

BOSNA I HERCEGOVINA

FIPA - Agencija za unapređenje stranih investicija u BiH
FIPA - Agencija za promidžbu inozemnih ulaganja u BiH



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА

ФИПА - Агенција за унапређење страних инвестиција у БиХ
FIPA - Foreign Investment Promotion Agency of BiH

INVEST IN BOSNIA AND HERZEGOVINA - INVESTIRAJTE U BOSNU I HERCEGOVINU - ИНВЕСТИРАЈТЕ У БОСНУ И ХЕРЦЕГОВИНУ - INVESTIRAJTE U BOSNU I HERCEGOVINU

НАЦРТ

АГЕНЦИЈА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ СТРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА У БИХ – ФИПА

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН РАДА 2019. – 2021.

Сарајево, мај 2018. године

САДРЖАЈ

Поглавље 1: Стратешки оквир.....	2
Поглавље 2: Визија и мисија институција.....	3
Поглавље 3: Учесници и партнери.....	3
Поглавље 4: Основна програмска одређења.....	4
Поглавље 5: Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева.....	6
Поглавље 6: Оквир за праћење провођења плана и евалуацију резултата.....	6
Прилог: Акциони план средњорочног плана рада институције.....	9

1. СТРАТЕШКИ ОКВИР

Агенција за унапређење страних инвестиција у Босни и Херцеговини (у даљем тексту ФИПА) је самостална управна организација Савјета министара БиХ, која је, у складу са чланом 5. Закона о Агенцији за унапређење страних инвестиција у Босни и Херцеговини ("Службени гласник БиХ" број, 56/04), надлежна за провођење активности у циљу: вршења промоције и унапређења директних страних инвестиција у складу са законом, одлукама и смјерницама Савјета министара Босне и Херцеговине, те креирања имиџа о Босни и Херцеговини као модерној држави, озбиљном, конкурентном и сигурном партнеру за инвестирање капитала.

Ради остварења наведених циљева ФИПА:

- осигурава информације потенцијалним инвеститорима о законодавству Босне и Херцеговине;
- упућује инвеститоре ка потенцијалним инвестиционим пројектима у ентитетима, кантонима, регијама и појединим секторима привреде;
- представља предности и карактеристике које се односе на пројекте, и то: законски, економски и финансијски оквир, порески систем, индустријско окружење, те олакшице које се дају инвеститорима на државном, односно ентитетском или нижем нивоу;
- организује и/или учествује на семинарима, изложбама и конференцијама на којима се промовише држава;
- прати и анализира инвестиционо окружење на државном и међународном нивоу;
- предлаже легислативу и законске мјере с циљем унапређења услова инвестирања;
- учествује у преговорима о међудржавним, билатералним и мултилатералним инвестиционим споразумима;
- покреће и одржава сарадњу са истим или сличним агенцијама других земаља.

Приликом обављања својих законом дефинисаних активности, ФИПА сарађује са релевантним институцијама на свим нивоима власти у БиХ, као и са представницима регионалних и међународних институција. Посебан акценат у раду ФИПА-е је на сарадњи и контактима са потенцијалним инвеститорима, којима се презентују могућности за инвестирање у БиХ, те са постојећим инвеститорима, са којима се покушавају идентификовати препреке у пословању, те предложити мјере за побољшање пословног окружења у БиХ.

Према Средњорочном плану рада ФИПА-е за период 2019-2021. година, активности ФИПА-е треба да допринесу остварењу стратешког циља Макроекономске стабилности, у оквиру општег циља Интегрисани раст.

Документи који чине стратешки оквир за израду Средњорочног плана рада ФИПА-е су:

- Закон о Агенцији за унапређење страних инвестиција у БиХ;
- Важећи закони у БиХ;
- Ентитетске секторске стратегије;
- Стратегија за реформу јавне управе („PAR“);
- Споразум о стабилизацији и придруживању са ЕУ;
- Регионални и међународни споразуми;
- Усвојене регионалне стратегије.

2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ИНСТИТУЦИЈЕ

2.1. ВИЗИЈА

Стварање препознатљиве институције која у сарадњи са другим надлежним институцијама представља значајну карику у генерисању страних инвестиција и стварању бољег пословног окружења у Босни и Херцеговини.

2.2. МИСИЈА

ФИПА у сарадњи са осталим надлежним институцијама промовише инвестиционе пројекте и потенцијале БиХ и доприноси стварању бољег пословног окружења које ће привући нове и задржати постојеће стране инвеститоре, те тиме допринијети стабилном макроекономском окружењу.

3. УЧЕСНИЦИ И ПАРТНЕРИ

Дјелујући у оквиру својих законом дефинисаних надлежности, ФИПА сарађује са великим бројем институција у БиХ, на свим нивоима власти, а са циљем промовисања инвестиционих потенцијала БиХ и повећања прилива директних страних инвестиција. Према Средњорочном плану рада Савјета министара БиХ 2019-2021. година, ФИПА и Министарство спољне трговине и економских односа БиХ, кроз консолидовани средњорочни циљ, имају веома блиску сарадњу и улажу заједничке напоре да би се повећао прилив директних страних инвестиција у БиХ. ФИПА сарађује и са Министарством иностраних послова БиХ, прије свега како би се кроз ДКП мрежу БиХ у свијету остварили контакти са потенцијалним инвеститорима, привредним коморама и бх дијаспором заинтересованом за инвестирање у БиХ. Кроз сарадњу са Спољнотрговинском

комором БиХ, ФИПА успјешно организује састанке са страним делегацијама у БиХ и иностранству, путем којих инвеститоре упознаје са могућностима инвестирања у БиХ.

Поред наведених, ФИПА сарађује са институцијама на свим нивоима власти у БиХ укључујући и Брчко дистрикт, надлежна ентитетска министарства, кантоне, општине, привредна удружења и асоцијације и привреднике. Циљ ове сарадње је прикупљање инвестиционих пројеката, али и информација о инвестиционим локацијама тј. расположивим пословним објектима, пословним зонама у БиХ, у сврху њихове промоције страним инвеститорима.

Посебан сегмент сарадње представља Сарадничка мрежа институција свих нивоа власти у Босни и Херцеговини (државни, ентитетски, кантонални и општински ниво) која је формирана 2013. године, на челу са ФИПА-ом као координационом институцијом. Представници сарадничке мреже заједнички раде на пружању подршке постојећим инвеститорима у БиХ („Aftercare“ програм) с циљем њиховог мотивисања на додатно инвестирање и креирање нових радних мјеста.

Поред тога, ФИПА остварује добру сарадњу са многобројним регионалним и међународним институцијама (Свјетска банка, „RCC“, „USAID“, „UNDP“, амбасаде у БиХ), прије свега кроз изградњу капацитета БиХ, промоцију БиХ потенцијала у свијету, те унапређење пословног окружења и ближу регионалну сарадњу на активностима привлачења страних инвеститора.

4. ОСНОВНА ПРОГРАМСКА ОПРЕДЉЕЊА

Средњорочни циљ Агенције за унапређење страних инвестиција у БиХ – ФИПА-е је консолидован са средњорочним циљем Министарства спољне трговине и економских односа БиХ, из разлога што је Министарство задужено за креирање политике директних страних инвестиција, па ове двије институције треба да теже постизању заједничког циља - повећању прилива страних директних инвестиција у Босни и Херцеговини.

Консолидовани средњерочни циљ ФИПА и Министарства спољне трговине и економских односа БиХ гласи – Унапређење спољнотрговинске политике и страних инвестиција.

Специфични циљ Агенције је: Унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима

У Средњорочном плану 2019-2021, Агенција је идентификовала један Програм и то:

- Програм 1 - Промоција и подршка директних страних инвестиција у БиХ

Агенција за унапређење страних инвестиција БиХ (ФИПА), према Средњорочном плану рада институције за период 2019-2021. година, поставила је веома амбициозан план промоције инвестиционих потенцијала БиХ потенцијалним инвеститорима. Поред тога, ФИПА планира да уложи додатне напоре на унапређење пословног окружења у Босни и Херцеговини. Један од основних задатака ФИПА-е је промоција БиХ као атрактивне земље за стране инвеститоре, те су активности Агенције усмјерене на остваривање што више директних контаката са инвеститорима, кроз одржавање састанака са потенцијалним инвеститорима и представницима инвеститора, као и одговорима на упите. Поред тога, важно је и учешће ФИПА-е на инвестиционим догађајима, сајмовима, конференцијама и округлим столовима у земљи и иностранству. Кроз јачање сарадње са ДКП мрежом БиХ у свијету, али и са страним амбасадама и привредним представништвима у БиХ, циљ Агенције је што више искористити могућности економске дипломатије и пробудити интерес инвеститора за БиХ. Агенција располаже базом инвестиционих пројеката, који се редовно ажурирају и који се представљају инвеститорима са циљем да се оствари што већи број реализованих инвестиција. Веома битна промотивна активност ФИПА-е је организовање посјета инвеститора инвестиционим локацијама, како би се инвеститор директно упознао са потенцијалима које БиХ привреда нуди.

За потребе промоције пословног окружења БиХ у свијету, у плану ФИПА-е је унапређење сарадње са страним медијима, као и објављивање промотивних чланака о БиХ у еминентним свјетским часописима. Промоција подразумијева и дистрибуцију промотивних материјала Агенције, припремљених на основу израде генералних, секторских и компаративних анализа прилива ДСУ, на што већи број адреса, јер они инвеститорима често предстваљају прву информацију о инвестиционим могућностима и потенцијалима БиХ.

ФИПА је чланица Свјетског удружења агенција за унапређење страних инвестиција („WAIPA“), која је битан фактор у размјени искустава и најбољих свјетских пракси у процесу привлачења инвестиција, као и у јачању регионалне сарадње агенција за унапређење страних инвестиција и надлежних институција. Директор ФИПА-е је изабран у Управни одбор „WAIPA“-е, чиме ће бити значајно побољшан приступ ФИПА-е новим потенцијалним улагачима.

Кроз провођење „Aftercare“ програма постинвестиционе подршке страним инвеститорима у БиХ, ФИПА посебну пажњу посвећује постојећим инвеститорима, те кроз директне контакте са њима идентификује препреке за пословање у БиХ и настоји их ријешити кроз координацију са релевантним институцијама. У сарадњи са надлежним институцијама на свим нивоима власти, ФИПА настоји отклонити препреке у пословању и Савјету министара БиХ предлаже Извјештај са препорукама за побољшање пословног окружења у Босни и Херцеговини.

5. РЕСУРСИ И КАПАЦИТЕТИ ПОТРЕБНИ ЗА ПОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

Буџет Агенције за унапређење страних инвестиција у БиХ – ФИПА-е одређен је у складу с Документом оквирног буџета институција БиХ (ДОБ) за период 2019 - 2021. године. Планирани расходи у периоду 2019 – 2021. године у износу од 4.087.000 КМ ће у потпуности бити финансирани из буџета.

Табела Финансијски оквир ФИПА-е за 2019 – 2021. године (у КМ):

Процијењени расходи за 2019	Процијењени расходи за 2020	Процијењени расходи за 2021	Укупно Расходи 2019-2021.	Буџет 2019- 2021.	Укупно
1.383.000	1.349.000	1.355.000	4.087.000	4.087.000	4.087.000

Правилником о измјенама и допунама Правилника о унутрашњој организацији, на који је Савјет министра БиХ дао сагласност на 169. сједници одржаној 21.12.2011. године, утврђена су 33 извршиоца. У 2018. години буџетом су одобрена средства за бруто плате и накнаде за 30 извршилаца. Тренутни број запослених је 28, а намјеравано је да се изврши попуна упражњених радних мјеста, а у циљу ефикасније реализације планираних активности Агенције.

6. ОКВИР ЗА ПРАЋЕЊЕ ПРОВОЂЕЊА ПЛАНА И ЕВАЛУАЦИЈА РЕЗУЛТАТА

Агенција је за средњорочни и специфични циљ идентификовала показатеље успјеха, док су за планирани програм и пројекте дефинисани припадајући показатељи резултата.

Показатељ успјеха који прати средњорочни циљ је изражен сљедећим индикатором –

Промоција БиХ као атрактивне државе за инвестирање страног капитала и унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима,

а мјери се и изражава описно и за све године (2019-2021) биће изражен као степен остварености промотивних активности и подршке страним инвестицијама у Босни и Херцеговини.

Показатељ успјеха специфичног циља је описно изажен:

Потенцијалним страним инвеститорима су пружене информације о инвестирању и подршка у реализацији инвестиционих пројеката у БиХ

Табела 1:

Показатељ успјеха за средњорочни циљ: *Промоција БиХ као атрактивне државе за инвестирање страног капитала и унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима* и за специфични циљ - *Потенцијалним страним инвеститорима су пружене информације о инвестирању и подршка у реализацији инвестиционих пројеката у БиХ*

Средњорочни циљ: Унапређење спољнотрговинске политике и страних инвестиција		Почетна вриједност (2018)	Очекивана вриједност (2021)
Показатељ успјеха	Промоција БиХ као атрактивне државе за инвестирање страног капитала и унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима	ДА	ДА
Специфични циљ	Унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима		
Показатељ успјеха	Потенцијалним страним инвеститорима су пружене информације о инвестирању и подршка у реализацији инвестиционих пројеката у БиХ	ДА	ДА

Табела 2:

Показатељи резултата за програм Агенције за унапређење страних инвестиција БиХ

Специфични циљ / програми	Показатељи резултата	Почетна вриједност (2018)	Очекивана вриједност (2021)
Унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима			
Програм 1: Промоција и подршка директних страних инвестиција у БиХ	Пружене асистенције у процесу инвестирања	480	540

Могући проблеми и ризици у провођењу програма рада могу произаћи из, евентуално, различито утврђених приоритета и циљева који ће бити дефинисани у Оквирној стратегији за привлачење и промоцију директних страних инвестиција и политичке нестабилности која утиче на перцепцију потенцијалних инвеститора о БиХ као погодној локацији за планиране инвестиције.

Такође, ризици постоје у односу на спремост других институција за координацијом активности везаних за промоцију и привлачење директних страних инвестиција у БиХ.

До одређених измјена у провођењу програма рада може доћи и када је у питању расподела трошкова, с обзиром да је Агенција предузимала активности на покретању иницијативе за активирање Фонда за подршку страним инвеститорима и чије би евентуално усвајање могло утицати на расподелу трошкова по програмима, пројектима и активностима у оквиру Средњорочног плана.

АКЦИОНИ ПЛАН СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА РАДА АГЕНЦИЈЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ СТРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА БИХ

Опћи циљ / принципи развоја: Интегрисани раст

Стратешки циљ: Макроекономска стабилност

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	20	21
					Оквир за мјерење остварења						Процјена трошкова				Извори финансирања		
Средњорочни циљ	Специфични циљеви	Програми	Пројекат	Институција одговорна за имплементацију	Показатељ	Јединица мјерења (% , број или описно)	Полазна вриједност година 2018	Циљана вриједност година 2019	Циљана вриједност година 2020	Циљана вриједност година 2021	Процијењени трошкови година 2019	Процијењени трошкови година 2020	Процијењени трошкови година 2021	Укупно трошкови	Буџет	Укупно	Програм у ДОБ-у
Средњорочни циљ				МСТЕО и ФИПА	Промоција БиХ као атрактивне државе за инвестирање страног капитала и унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима	Описно	ДА	ДА	ДА	ДА	1.383.000	1.349.000	1.355.000	4.087.000	4.087.000	4.087.000	0411810
Унапређење спољнотрговинске политике и страних инвестиција	Специфични циљ 1.			ФИПА	Потенцијалним страним инвеститорима су пружене информације о инвестирању и подршка у реализацији инвестиционих пројеката у БиХ	Описно	ДА	ДА	ДА	ДА	1.383.000	1.349.000	1.355.000	4.087.000	4.087.000	4.087.000	0411810

Унапређење подршке постојећим и потенцијалним страним инвеститорима	Програм 1.		ФИПА	Пружене асистенције у процесу инвестирања	Број	480	500	520	540	1.383.000	1.349.000	1.355.000	4.087.000	4.087.000	4.087.000	0411810
	Промоција и подршка директних страних инвестиција у БиХ	Промоција директних страних инвестиција кроз директне контакте са страним инвеститорима	ФИПА	Број контаката везаних за стране инвестиције	Број	440	455	470	485	898.950	876.850	880.750	2.656.550	2.656.550	2.656.550	0411810
		Идентификација препрека за стране инвестиције и приједлог мјера за побољшање пословног окружења	ФИПА	Број отворених питања у чијем рјешавању се асистирало и предложене препоруке за побољшање пословног окружења	Број	40	45	50	55	484.050	472.150	474.250	1.430.450	1.430.450	1.430.450	0411810